



PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL 2020/2021

1. IDENTIFICAÇÃO

Órgão	Conselho Administrativo de Defesa Econômica - Cade		
Vigência	Julho de 2020 até dezembro de 2021		
Comitê Estratégico do Plano	<p>O Comitê Estratégico do Plano é responsável pela definição das diretrizes de atuação, aprovação do Plano de Transformação Digital e deliberações sobre recursos e riscos estruturantes, e será composto pelo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presidente do Conselho Administrativo de Defesa Econômica - Cade: Sr. Alexandre Barreto de Souza • Secretário de Modernização da Administração Federal - SEME, da Secretaria-Geral, da Presidência da República: Sr. José Roberto de Moraes Rego Paiva Fernandes Junior • Secretário de Governo Digital - SGD, do Ministério da Economia: Sr. Luis Felipe Salin Monteiro 		
Gerente de Projeto - Cade	<ul style="list-style-type: none"> • Diretora de Administração e Planejamento: Sra. Mariana Boabaid Dalcanale Rosa 		
Telefone	(61) 3221-8410	E-mail	mariana.dalcanale@cade.gov.br
Ponto Focal – Cade	<ul style="list-style-type: none"> • Coordenador-Geral de Tecnologia da Informação: Sr. Vinicius Eloy dos Reis 		
Telefone	(61) 3221-8552	E-mail	vinicius.reis@cade.gov.br
Gerente de Relacionamento - SDG/ME	<ul style="list-style-type: none"> • Gerente de projetos: Sra. Carolina Helena Rattacaso Hagen 		
Telefone	(61) 2020-2509	E-mail	carolina.hagen@planejamento.gov.br
Ponto Focal da SEME/PR	<ul style="list-style-type: none"> • Analista de Tecnologia da Informação: Sr. Ildeney de Sousa Barbosa 		
Telefone	(61) 9.8554-4194	E-mail	ildeny.barbosa@presidencia.gov.br

2. OBJETIVOS

Os objetivos do Plano de Transformação Digital do Cade, são:

- Reduzir a burocracia e custos:
 - Simplificação do acesso aos serviços públicos;
 - Redução dos custos para obtenção de serviços;
 - Redução do tempo de espera pelos serviços.
- Aumentar a eficiência:
 - Tecnologia para aprimorar a gestão dos serviços oferecidos;
 - Otimização do uso da força de trabalho;
 - Redução de custos com infraestrutura;
 - Redução do tempo de entrega.

Além disso, o plano será composto por 3 eixos, quais sejam:

- Eixo 1 : transformação digital de serviços;
- Eixo 2: Interoperabilidade e análise de dados;
- Eixo 3: Consolidação de Canais Digitais;

3. **PREMISSAS**

O Cade se baseará nas seguintes premissas para suas transformação digital:

- Instituição proativa e baseada na prestação de serviços digitais;
- Política pública orientado a dados;
- Pensamento digital por design;
- Administração orientada ao usuário;
- Governo como plataforma para a co-criação de valor público;
- Abertura e compartilhamento de dados por padrão.

4. **ALINHAMENTO**

Este plano está alinhado as seguintes referências e documentos estratégicos:

- Cadeia de valor do Cade;
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação 2017/2020, aprovado pela Portaria Cade nº 214/2017 (0350310);
- Planejamento Estratégico 2017/2020 do Cade, aprovado Despacho da Presidência nº 150/2018 (0487591);
- Estratégia de Governo Digital 2020/2022, instituída pelo Decreto 10.332/2020.

Cumprindo informa que o Cade iniciará a elaboração do seu próximo Planejamento Estratégico 2021/2024, o que pode gerar novas atualizações deste Plano de Transformação Digital.

5. **EIXO 1 - Transformação digital de serviços**

Item	Ações	Responsável	Prazo
1	Clique Leniência	Cade	3º trimestre de 2020
2	Peticionamento de Representação	Cade	3º trimestre de 2020
3	Pesquisa avançada de Conduta	Cade	3º trimestre de 2020
4	Busca de Jurisprudência	Cade	4º trimestre de 2020
5	Questionário Digital	Cade	4º trimestre de 2020
6	Sistema de GRU – Pagamento de taxas - PagTesouro	Cade	4º trimestre

			de 2020
7	Requerimento de TCC	Cade	4º trimestre de 2020
8	Emissão de certidão de débitos	Cade	1º trimestre de 2021
9	Sistema de GRU - Multas e contribuições	Cade	1º trimestre de 2021
10	Módulo: Formulação de consulta ao Tribunal	Cade	1º trimestre de 2021
11	Peticionamento Intercorrente	Cade	2º trimestre de 2021

6. EIXO 2 – INTEROPERABILIDADE E ANÁLISE DE DADOS

Item	Ações	Responsável	Prazo
1	Base do CPF em blockchain (B-CPF)	SGD/ME e Cade	4º trimestre de 2020
2	API de Ato de Concentração	Cade	1º trimestre de 2021
3	API de Conduta anticompetitiva	Cade	2º trimestre de 2021
4	API de multas e contribuições	Cade	3º trimestre de 2020

Além disso, o Cade necessita acesso as seguintes bases:

- CNPJ;
- Nota Fiscal Eletrônica;
- Agência Reguladoras (Cadastro das empresas reguladas);
- Banco Central (índices financeiros, etc);
- CVM (empresas de capital aberto, etc);
- IBGE (cidades, municípios, estados, etc).

7. EIXO 3 – CONSOLIDAÇÃO DE CANAIS DIGITAIS

Item	Ações	Objetivo	Responsável	Prazo
1	Atualização do Portal Gov.br	Migração Portais (Portal Gov.br)	Cade, SEME/PR	4º trimestre de 2020
2	Lançar Portal Inglês	Migração Portais (Portal Gov.br)	Cade, SEME/PR, SGD/ME	1º trimestre de 2021
3	Lançar Portal Espanhol	Migração Portais (Portal Gov.br)	Cade, SEME/PR, SGD/ME	2º trimestre de 2021
4	Seleção de projetos pilotos para promover ações junto ao Departamento de Experiência do Usuário (SGD)	Integração com avaliação de serviços	Cade	3º trimestre de 2020
5	Login Único com o SEI	Integração com Login Único	Cade	4º trimestre de 2020

6	Notificação de AC	Integração com avaliação de serviços	Cade	1º trimestre de 2021
7	Requerimento de TCC	Integração com avaliação de serviços	Cade	2º trimestre de 2021
8	Requerimento de Consulta	Integração com avaliação de serviços	Cade	3º trimestre de 2021

8. Projetos especiais: Otimização e Infraestrutura de TIC

Item	Ações	Responsável	Prazo
1	Inauguração da sala segura do Cade	Cade	3º trimestre de 2020
2	Definição dos recursos críticos e infraestrutura	Cade	4º trimestre de 2020
3	Levantamento dos Órgãos com potencial de hospedagem e serviços em Empresas públicas	Cade e SGD/ME	4º trimestre de 2020
4	Reuniões de propostas e alinhamento com os Órgãos selecionados e empresas públicas prestadoras de serviços	Cade e SGD/ME	1º trimestre de 2021
5	Análise dos cenários e definição do Órgão ou serviço de empresa pública a ser contratado	Cade e SGD/ME	1º trimestre de 2021
6	Elaboração e assinatura de Termo de Cooperação com Órgão escolhido ou aditivo de Contrato com Empresa Pública	Cade	2º trimestre de 2021
7	Determinação da estratégia técnica de replicação	Cade	3º trimestre de 2021
8	Elaboração do Planejamento de Migração e replicação dos dados	Cade	3º trimestre de 2021
9	Testes de Migração	Cade	4º trimestre de 2021
10	Duplicação de ambiente e Migração de Dados	Cade	4º trimestre de 2021

9. PAPÉIS E RESPONSABILIDADES

Os papéis e responsabilidades deste plano estão distribuídas da seguinte forma:

- Comitê Estratégico do Plano:
 - Definição das diretrizes de atuação, aprovação do Plano de Transformação Digital e deliberações sobre recursos e riscos estruturantes
- Diretora de Administração e Planejamento do Cade:
 - Responsável pelo desenvolvimento e monitoramento do Plano de Transformação Digital, em articulação com SGD e SEME/PR e Secretarias.
- Secretaria de Governo Digital - Ministério da Economia
 - Responsável pelo acompanhamento, desenvolvimento, pesquisa e apoio na implementação e monitoramento do Plano de Transformação Digital dos serviços em articulação com a SEME;
- Secretaria Especial de Modernização do Estado - SG/PR:
 - Responsável pelo acompanhamento das entregas e monitoramento dos planos e programas de modernização e Governo Digital. Estratégia de comunicação, apoio e articulação em alto nível.

10. ESTRATÉGIA DE MONITORAMENTO

A estratégia de monitoramento será dividida em 2 eixos com as seguintes atividades:

- Interno - Cade:
 - Detalhamento das ações por trimestre para monitoramento ágil;
 - Utilização de ferramenta e técnicas de monitoramento de projeto ágil;
 - Ponto de controle mensal entre Gerente de Projeto e Gestores das Ações;
 - Alinhar cronograma com monitoramentos do TransformaGov e do Comitê Estratégico de Governança e Risco do Cade - CORISC.
- Compartilhado
 - Ponto de controle mensal do Gerente de Projeto com pontos focais das Secretarias, da SGD e da SEME;

11. RISCOS

Item	Riscos identificados	Medidas de mitigação
1	Baixo alinhamento e comprometimento das unidades do Cade em relação ao Plano de Transformação Digital	Sensibilização das lideranças do Cade e patrocínio dos projetos pela alta direção
2	Alta rotatividade e falta de ATI na equipe da CGTI/DAP/Cade	Fazer gestão junto a SGD para ter uma força de trabalho adequada.
3	Baixo resultado das empresas contratadas relacionadas à Transformação Digital	Focar na gestão dos contratos e identificar previamente a necessidade de fazer novas licitações. Atentar para as compras centralizadas que são feitas pela SGD.
4	A pandemia de Covid-19 causar impactos nas equipes envolvidas gerando descontinuidade ou atrasos no projeto.	Gestão do conhecimento e impedir centralização de ações em uma só pessoa e seguir protocolos de prevenção contidos no guia do Cade.
5	Falta de acesso as bases e API de outros órgãos públicos	Acompanhar as iniciativas relacionadas ao Conecta.Gov e fazer gestão junto a SGD para garantir a disponibilidade e atualização das APIs utilizadas pelo Cade.
6	Não atendimento às expectativas dos usuários	Envolver os usuários em todas as etapas do projeto. Fazer ações com apoio do Departamento de Experiência do Usuário de Serviços Públicos.

12. NECESSIDADE DE RECURSOS

Para execução do Plano de Transformação Digital 2020/2021 do Cade identificou-se a necessidade de alocação dos seguintes profissionais na Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação. Cumpre informar que o Cade se tornou órgão setorial do SISP, através da Lei nº 13.848/2019, e não possui nenhuma GSISP. A possível alocação de ATI e GSISP será tratada em agenda específica entre o Cade e a SGD/ME.

- 2 (dois) Analistas em Tecnologia da Informação – Sistema;
- 2 (dois) Analistas em Tecnologia da Informação – Banco de dados / Ciência de dados;
- 2 (duas) GSISP – Nível superior;
- 2 (duas) GSISP – Nível médio.

13. TERMOS

1. O Cade se compromete a concentrar esforços e recursos de tecnologia da informação e comunicação para o cumprimento das metas estabelecidas neste documento.
2. A SGD apoiará os esforços de transformação digital da instituição, por meio da oferta, mediante disponibilidade, de ferramentas, tecnologias e metodologias para acelerar a transformação digital.
3. A SGD e a SEME irão acompanhar e monitorar o cumprimento das metas estabelecidas.

4. Havendo variação nos recursos que se fazem necessários para a execução do plano, por qualquer motivo, poderá haver repactuação das metas por iniciativa das partes, desde que aprovadas pelo Comitê Estratégico do Órgão.

ALEXANDRE BARRETO DE SOUZA

Presidente do Conselho Administrativo de Defesa Econômica
(Assinado eletronicamente)

JOSÉ ROBERTO DE MORAES REGO PAIVA FERNANDES JUNIOR

Secretário Especial de Modernização do Estado da Secretaria-Geral da Presidência da República
(Assinado eletronicamente)

CIRO PITANGUEIRA DE AVELINO

Secretario-Adjunto de Governo Digital
(Assinado eletronicamente)



Documento assinado eletronicamente por **CIRO PITANGUEIRA DE AVELINO, Usuário Externo**, em 03/08/2020, às 14:33, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



Documento assinado eletronicamente por **Alexandre Barreto de Souza, Presidente**, em 03/08/2020, às 14:50, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



Documento assinado eletronicamente por **José Roberto de Moraes Rêgo Paiva Fernandes Júnior, Usuário Externo**, em 03/08/2020, às 14:50, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0779462** e o código CRC **4509ED21**.